

과제 구분	Code : SS01	수행시기	전반기	연구기간	1999(1년차 완결)
연구과제명	강원지역 벤치마킹을 위한 컨설팅 자료 개발				
세부과제명	농업법인체 경영진단 지표 개발 및 벤치마킹 설정 연구				
색인 용어	벤치마킹, 농업회사법인, 영농조합법인				
연구원별임무					
구분	소속	성명	전화	담당임무	
연구책임자	경영연구과	채영길	(0361) 258-5722	연구업무 총괄	
공동연구자	"	김재록	"	재배기술 및 경영성과 조사	
	"	김승경	(0361) 258-5720	일반현황 및 문헌조사	
	"	서정식	(0361) 258-5721	조사분석 지원	
	강원대학교	신해식	(0361) 250-6114	연구업무 자문	

ABSTRACT

An agriculture corporate establish purpose of agricultural products, processing, distribution, a legal basis have a farming and fishing village development a special law under article 6 ~ 7, divided from an association firm and a business corporation.

The whole country registration of agriculture corporate have 6,381 in 1998, Kangwon province registration of agriculture corporate have 480 in 1998.

Research and investigation reaealt in business corporation has stationary manage 91.2%, association firm has stationary manage 69.2%. Though start a business will to corporate as time passes by rual exodus, aging, financial difficulty, secede from the union.

Business corporation estimated a year of selling price 100,302 ten thousand won, operating cost 72,878 ten thousand won, a year of business income 27,474 ten thousand won.

연구배경

농업의 부가가치를 높이기 위하여 농산물 생산 및 가공·유통을 행하는 농업법인체는 최근 '90년 이후 급속히 증가하는 추세에 놓여 있다. 농업법인체는 농어촌발전특별조치법 6조, 7조에 근거를 두고 영농조합법인과 농업회사법인으로 구별되어 운영되고 있는 바,

'98년말 현재 전국의 농업법인체는 영농조합법인 4,711개, 농업회사법인 1,670개로 총 6,381개가 설립등록 되어 있다. '97년도 농업법인체 운영실태 조사결과에 의하면 농업회사법인은 91.2%가 정상적으로 운영되고 있는데, 영농조합법인은 69.2%만이 정상적으로 운영 중에 있는 것으로 조사 분석되었다. 법인설립 초기에는 의욕적으로 시작하였으나 시간이 경과함에 따라 조합원의 탈퇴와 고령화, 이농, 운영상의 문제점으로 이름만 유지하는 유명무실한 법인체가 증가하고 있는 실정이다

본고에서는 도내에 설립운영 되고 있는 74개의 농업회사법인 운영성과와 제도상의 문제점을 연구·분석하여 향후 농업법인체 육성·지도를 위한 정책자료 개발 및 경영개선자료로 활용하는 방안에 대해서 논하였다

재료 및 방법

본 연구는 '90년 이후 농업법인체 설립현황과 매년 농업회사법인 경영성과 분석을 통한 자료를 기초로 하여 도내 주요 농업법인체 현지방문조사와 관련자료의 문헌 조사를 통하여 조사·분석하였다

결과 및 고찰

1. 일반현황

가. 설립취지 및 근거법령

농업법인체는 농산물의 생산·가공·유통을 통하여 농업의 부가가치를 높이기 위하여 농어촌발전특별조치법 제6조, 7조에 의거하여 설립된 법인체로서 협업적 경영을 목적으로 한 영농조합법인과 기업적 경영도입을 목적으로한 농업회사법인의 2가지 종류가 있으며, 조합법인은 본법(농특법)에 규정이 없으면 민법 중 조합에 관한 규정을 준용하도록 하고 있고, 회사법인은 상 법중 회사법의 규정을 준용토록 하는 2원화된 제도를 두고 있다

표1. 농업법인체의 종류 및 근거법

구 분	설립목적	설립근거법	보충규정
영농조합법인	협업적경영	농특법 제6조	민법중 조합준용
농업회사법인	기업적경영	농특법 제7조	상법중 회사법준용

나. 설립현황

'98년 말 현재 전국의 농업법인체는 회사법인 1,670개, 조합법인 4,711개로 총 6,381개가 등록되어 운영되고 있으며, 강원도는 회사법인 74개, 조합법인 406개로 총 480개의 농업법인체가 등록되어 있다. 강원도내에 설립된 법인체의 연도별 현황은 '91년도에 7개인 법인체가 '94년에서 '96년도에 무려 326개가 등록된 후 '97년이후 점차 설립 등록 법인체가 감소하는 추세에 있는 것으로 분석되었다. 이는 위 3개년도에 보조금 지원이 개인농 보다는 법인체결성시 더많은 지원을 받을 수 있기 때문인 것으로 추정되며 앞으로 보조금 지원이 감소하는 추세에 있기 때문에 보조금 수혜 목적으로 설립되는 법인체는 급격히 감소할 것으로 전망된다

표2. 연도별 설립현황

구 분	계	'91	'92	'93	'94	'95	'96	'97	'98
회사법인	74	1	14	14	17	19	7	1	1
조합법인	406	6	4	29	88	120	75	55	29
계	480	7	18	43	105	139	82	56	30

다. 농업회사법인 운영형태

농업회사법인은 원래 농작업의 수·위탁사업을 목적으로 설립한 위탁영농회사가 농업회사법인으로 명칭 및 목적을 변경하여 사업을 확대하는 과정에 있는 관계로 도내 74개 회사법인 중 80%가 영농대행을 주요사업으로 영위하고 있고 나머지는 쌀,채소, 공정육묘 사업 등으로 사업을 확대 하고 있다

표3. 농업회사법인 사업형태

계	농업생산				유통사업	영농대행
	쌀	채소	기타작물	복합		
74개	11	1	1	1	1	59

라. 영농조합법인 운영형태

조합이란 원래 사단성이 약화된 형태로서 회사법인과는 달리 조합원의 개성이 중시되는 법인체로서 생산은 개별농가에서 하고 유통 및 판매를 공동으로 영위하거나 저온저장고등 영농시설을 공동으로 이용하는 형태로 다양하게 나타나고 있으며, 이를 정관에 나타난 사업목적별로 분석한 결과 법인자체 농업생산이 70.5%, 농산물가공사업이 13.3%, 유통사업이 8%등으로 분석되었다

표4. 영농조합법인 사업형태

계	농업생산										가공 사업	유통 사업	영농 대행	기타
	계	쌀	식량	채소	과수	화훼	특작	축산	복합	기타				
406	288	12	11	85	10	7	17	104	29	13	54	32	3	29

2. 농업회사법인 경영성과 분석

가. 운영수지 총괄

도내 회사법인 '98년도 74개업체 평균수입은 100,302천원으로 전국평균법인체 수입의 57%에 불과한 수준인데 이는 도내 여건상 수도작 면적 비중은 미약한 반면에 농기계 과잉공급에 따른 수탁물량 부족 때문으로 분석되었고, 지출비용은 72,828천원으로 전국 평균의 49.7% 수준으로 조사되었으며 수입액에서 지출비용을 제외한 운영수익은 27,474천원으로 전국 법인체 평균 수익의 91.3% 분석되었다

표5. 농업회사법인 경영성과 총괄표

(단위 : 천원)

구분	수입	지출	운영수익	1인당수익
전국(A)	176,602	146,511	30,091	5,816
강원(B)	100,302	72,828	27,474	5,494
대비(B/A)	56.9 %	49.7	91.3	94.5

나. 수입구조 내역

농작업의 전부 또는 일부를 대행해 주는 영농대행 사업 수입은 58,008천 원으로 수입액중 57.8%를 차지하여 회사법인의 주요 수입원이고, 자체직영사업을 통한 농업생산 수입은 35,359 천원으로 전체수입의 35.2%, 농산가공 및 기타사업을 통한 수입은 7% 수준으로 분석되었다. 특히 농산가공 및 기타소득사업을 통한 법인의 사업다각화 전략에서 전국 평균법인체 수입비중은 28.2%를 차지하는데 비해 도내 법인체의 소득사업 개발에 많은 노력을 하여야 할 것이 요망된다

표6. 수입구조 세부내역

(단위 : 천원)

구 분	영 농 대 행			농업생산	농산가공	기 타	계
	농주요직업	논기타	밭작업				
전국(A)	80,168	1,474	3,058	36,099	20,176	27,476	168,451
강원(B)	54,512	292	3,204	35,359	3,878	3,057	100,302
대비(B/A)	67.9 %	19.8	104.7	97.9	19.2	11.1	59.5

다. 지출구조 내역

법인체 평균 지출액은 72,828 천원으로 이중 농기계 및 시설자산에 대한 감가상각비 및 고정자본이자 비용이 28,879 천원으로 전체 지출액의 40%를 차지하고 있고, 그 다음으로 인건비 18,072천원, 자재비 10,224천원, 농지에 대한 임차료 등이 8,136천원 등으로 분석되었다. 회사법인의 고정비용이 매우 크게 발생하고 있는 것은 사업물량에 비해 초기에 너무 과도한 투자가 이루어져 있는 것으로 볼 수 있고 상당수의 법인체가 유휴 농기계 및 시설이 존재하는 것으로 추정할 수 있어 지속적인 물량수주 확대 및 사업다각화가 필요한 것으로 보인다

표7. 지출구조 세부내역

(단위 : 천원)

인건비	자재비	영 농 광열비	일 반 관리비	고 정 비			임차료 및 기타	지출계
				농기계	시 설	소 계		
18,072	10,224	5,189	2,318	25,471	3,408	28,879	8,136	72,828

3. 농업법인체 벤치마킹 사례

가. 경영성과 우수사례 및 요인

①사업영역의 다각화로 고소득 실현

도내 농업법인체중 상위 5개 법인의 평균 운영수익은 157.395천원으로 농업회사법인 평균 운영수익의 5.2배로 분석되었는데 이는 단순한 수위탁 작업에서 벗어나 농산물의 직접생산, 농산가공등으로 사업의 영역을 확대한 결과로 분석된다

표8. 주요수입 구조내역

(단위 : 천원)

구 분	영농대행	농업생산	농산가공	기 타	계
우수법인	48,356 (18.5)	197,208 (75.5)	8,400 (3.2)	7,000 (3.3)	260,964 (100%)
강원평균	58,008 (57.8)	35,399 (35.2)	3,878 (19.2)	3,057 (11.1)	100,302 (100%)

② 경영관리의 과학화로 비용절감

매출액 대비 비용측면을 도 평균 법인체와 비교시 인건비, 광열동력비, 고정비등에 있어서 상대적으로 효율적인 경영을 하여 원가를 절감 시켜 운영수익이 높게 분석된 반면, 자재비는 약간 높게(3.1%) 나타났는데 이는 우수법인체에서 농산물 직접 생산등 직영사업의 확대과정에 비례해서 증가한 것으로 해석할 수 있다

표9. 매출액중 비용이 차지하는 비중(%)

구 분	인건비	자재비	광열동력비	고정비	기 타
우수법인	12.3	13.3	1.9	10.8	3.7
강원평균	18.0	10.1	5.1	28.7	8.1

나. 경영성과 개선요망 사례 및 요인

① 고비용 저효율적 구조

도내 적자법인 5개 업체의 평균 운영수익은 △13,665천원으로서 적자법인체의 경영부실 요인은 초기에 과도한 자산투자로 고정비용이 증가하여 투자자산대 이익률은 평균 법인체에서 15.5%의 이익을 올리고 있으나 적자법인은 △5.3%의 적자율을 보이고 있는 것으로 분석되었다

표10. 투자자산대 이익률 분석표

구 분	투자금액	매출액	운영수익	이익률
평균(a)	177,996	100,502	27,674	15.5%
적자법인 (b)	208,955	55,724	△11,129	△5.3%
대 비(b/a)	117.3 %	55.4%	△248%	△292%

②매출액 및 자체소득 사업의 부진

적자법인의 매출액은 도 평균 법인체의 55% 수준에 불과하고 수입구조내역을 살펴 보면 영농대행 등 단순 수위탁 사업에 치중하고 있고, 법인자체의 직영소득사업이나 농산물 가공 및 기타 부대사업이 매우 미약하여 생산시설의 효율적인 활용을 하지 못해 적자가 발생되었다

표11. 경영개선요망 법인체 수입구조내역 (단위 : 천원)

구 분	수입계	영농대행	농업생산	농산가공	기타작업
평 균(a)	100,302	58,008	35,359	3,878	3,057
적자법인 (b)	55,437	51,892	3,365	-	180
대 비(b/a)	55.3%	89.4	9.5	-	5.9

4. 제도상의 문제점

가. 법인설립 최소인원 및 해산사유

농업법인체 설립 근거법인 농어촌발전특별조치법에 영농조합법인은 5인 이상의 농업인이 소정의 절차에 따라 관할법원에 설립등기를 함으로서 설립토록 하고 있으나, 농업회사법인은 직접적으로 규정하지 않고 상법의 규정을 준용토록 하고 있다. 상법에서는 합명, 합자, 유한회사는 2인이상이면 법인설립이 가능하도록 하고 있고 주식회사는 3인이상이 발기인이 있으면 설립이 가능하다. 따라서 조합법인보다는 회사법인이 설립에 있어서 보다 자유롭다고 볼 수 있다

해산 사유시 조합법인이나 회사법인 모두 설립인원에 미달하면 해산사유가 되나 특히 영농조합법인의 경우 5인 이상의 농업인으로 제한을 엄격히 요구하고 있어 회사법인 보다 해산요건이 확대되는 경우를 내포하고 있어 실제로는 사원수에 미달하고 있어도 잘 운영되고 있는 법인체를 해산시켜야 하는 불합리한 면을 내포하고 있어 이에 관한 개선이 요망된다

나. 법인체에 대한 육성 지도

구 농어촌발전조치법 시행령 5조에는 농업인이 법인설립 후 30일이내에 관할 시장 군수에게 설립의 사실을 통지하여 시장 군수는 법인경영체의 육성지도를 할 수 있는 근거를 마련하였으나, '99년 3월에 이에 대한 규정이 삭제되어 해당 시·군 및 농업기술센터에서 법인체에 대한 육성 지도계획 및 행정통계 작성도 어려운 실정에 놓여 있고 당해 농업인도 법인설립 후 이에 관한 경영지도 및 재배작목 기술을 습득 할 필요성이 많음에 비추어 농업인이 법인설립 후 관할 시장 군수에 법인설립의 사실을 통보하여 농업인이 필요한 해당 경영기술 및 재배작목 기술을 습득케 하는 제도적 보완이 필요하다고 본다

적 요

1. 농업법인체는 농산물의 생산·가공·판매를 위하여 농어촌발전특별조치법에 의하여 설립된 경영체로서 전국적으로 '98년말 현재 영농조합법인 4,711개, 농업회사법인 1,670개가 등록되어 있고, 강원도는 영농조합법인 406개 농업회사법인 74개로 총 480개의 법인이체가 등록되어 있다

2. 도내 농업회사법인의 연도별 설립동향을 살펴보면 '91년도에 처음 1개소가 설립된 이래 '92년 14개, '95년도에 19개소를 정점으로 설립회사가 감소 추세를 보이고 있고 '97~'98년도에 각 1개소씩 설립된 것을 제외하고는 정체상태를 보이고 있다

3. 이들 농업회사법인의 사업형태를 보면 영농대행사업이 59개소로 가장 많고 다음이 농업생산을 주업으로 하는 법인이체가 14개, 농산물 유통이 1개소로 분석되었다

4. '98년도 농업회사법인에 대한 경영성과 분석을 실시한 결과 74개 업체의 평균 수입은 100,302천원, 지출액은 72,828천원으로서 업체당 평균 27,474천원의 수익이 발생하였으며 사원 1인당 운영수익은 5,816천원으로 분석되었다

5. 회사별 주요 수입액을 살펴보면 영농대행 사업이 58,008천원으로 수입액 중 57%를 차지하고, 자체직영사업을 통한 농산물 생산 수입은 35,339천원으로 35%, 농산물 가공 수입이 3,878천원으로 7%의 수준을 나타내 이에 대한 기술 개발 및 연구지도가 필요한 것으로 분석되었다

6. 회사별 지출내역을 분석한 결과 농기계 및 시설자산에 대한 감가상각비 및 고정자산이자가 28,798천원으로 전체 지출액의 40%를 차지하고 있고 인건비는 18,072천원, 자재비가 10,224천원으로 분석되었다

7. 도내 농업법인체중 상위 5개 업체에 대한 경영진단 결과 연간 운영수익은 157,395천원으로 도평균 업체보다 5.2배정도 높게 나타났는데, 그 원인은 이들 법인이체에서 남의 농사를 대행해 주는 수탁사업에서 벗어나 적극적으로 농경지를 임차하거나, 지역실정에 맞는 고소득 작목을 직영하는 방법으로 사업다각화를 모색한 결과인 것으로 분석되었다

8. 도내 적자법인체 하위 5개 법인체의 평균적자액은 △13,665천원으로서 적자의 주요인은 초기설립시 과도한 고정자산의 투자로 고정비용의 증가와 사업물량의 부족 및 효율적인 경영능력 부족이 그 원인으로 분석되었다

9. 농업인이 법인설립 후 관할 시장 군수에 설립통지를 한 후 필요한 경우 이에 대한 경영지원 및 기술지원을 받을 수 있도록 하는 제도상의 장치로서 구 농특법시행령 5조의 규정을 부활하도록 하는 방안이 필요하다

참 고 문 헌

상법개론. 1999. 최기원

농림통계연보. 1998. 농림부

시험연구보고서. 1996. 강원도농업기술원

연구결과활용

◦농업법인체 경영활성화를 위한 시책건의 자료로 활용