

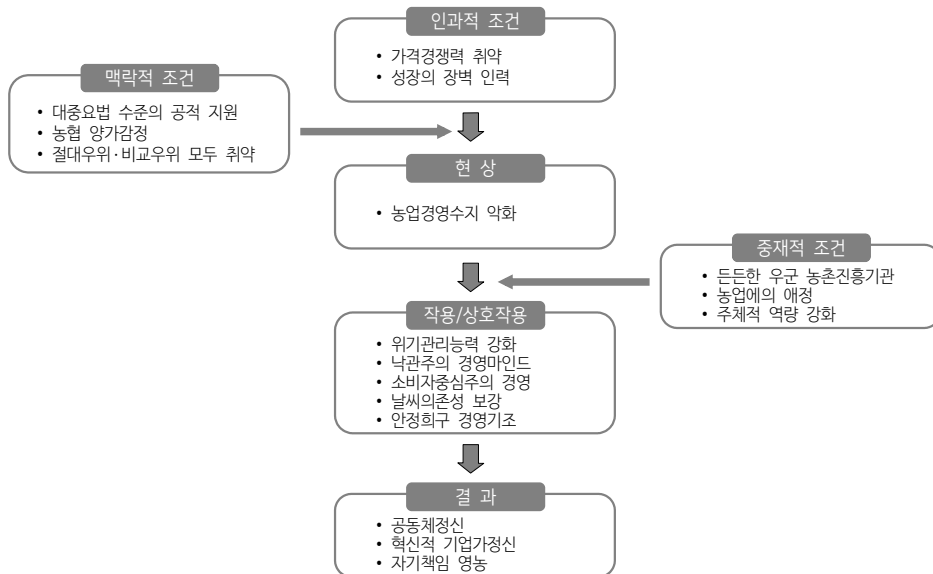
근거이론을 이용한 시설토마토 우수경영체 성공요인

배경 및 필요성

- 시설토마토 소득조사 우수경영체 5농가를 발굴하여 근거이론에 입각한 심층 인터뷰를 통한 구술데이터 분석으로 영농경험 구조를 파악하여 성공요인 인과관계를 분석함

정보 내용

- 시설토마토 우수경영체는 평균 이상 고소득 농가를 대상으로 시설채소 전문가를 통한 세평적 사례선택방법으로 선정
- 시설토마토 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형)



- 시설토마토 우수경영체의 패러다임 모형에서 가장 심각한 중심현상은 ‘농업 경영수지의 악화’로 나타났고, 이러한 원인은 ‘가격 결정력 취약, 인력수급의 어려움, 대중요법 수준의 공적지원’ 등 때문임. 하지만, ‘농촌진흥기관의 든든한 지원, 위기관리능력의 강화, 낙관주의 경영마인드’ 등을 통해, 결과적으로 ‘공동체 정신과 혁신적 기업가정신’으로 무장한 ‘자기책임 영농’이 가능한 것으로 분석됨

기대효과

- 우수경영체 사례연구의 새로운 질적 연구기법 발굴 확산에 기여

세부 연구결과

○ 용어의 설명

- 중심현상: 가장 중심적인 사건이나 정서 등
- 인과적 조건: 중심현상에 영향을 미치는 조건
- 맥락적 조건: 중심현상을 더욱 강화시키거나 약화시키는 조건
- 중재적 조건: 조절하는 작용/상호작용에 영향을 주는 조건
- 작용/상호작용: 중심현상을 다루고 조절하고 대응하는 개인들의 구체적 전략 행동, 정서 등
- 결과: 작용/상호작용의 최종 부산물로서 개인들의 현재 상황이나 미래의 계획 등을 포함함

○ 시설토마토 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형) 상세내역

- 중심현상

범 주	하위범주	개 념
농업 경영수지 악화	인건비 상승 압력	토마토 가격은 동결되었지만 인건비는 3배 상승(연구참여자 1)
		인건비가 천정부지로 올라 고용하기가 어려움(연구참여자 4)
		하루가 다르게 치솟는 인건비가 가장 큰 부담(연구참여자 3)
	대출금리 부담	대출 금리 인상으로 자금운영이 어려움(연구참여자 2)
		금리상승은 농업 경영 압박(연구참여자 3)
	작물 생산원가 상승	농약값, 비료값 인상이 가장 큰 걱정(연구참여자 4)
		기름값이 30~40%를 차지하기에 부담(연구참여자 4)
		다른 작목에 비해 비싼 토마토 씨앗값이 부담(연구참여자 4)
		지속적인 비료값 상승의 문제(연구참여자 5)

- 인과적 조건

범 주	하위범주	개 념
가격경쟁력 취약	주체적 판로개척 능력 취약	농협이 판로를 개척하면 토마토 농업인은 따라가는 구조(연구참여자 1)
		직판루트를 개척하고자 해도 정보, 인맥이 부족(연구참여자 4)
		판로개척을 하지 못해 공판장 위탁에 의존(연구참여자 5)

범 주	하위범주	개 념
가격경쟁력 취약	중간상인의 가격 농단	중간에서 이익을 가져가는 중간 상인 퇴치의 필요성(연구참여자 1)
		재주는 곰이 부리고 돈은 떼놈이 가져가듯 이익은 중간상인의 몫 (연구참여자 5)
		농업인보다 더 많은 수익을 거두는 중간상인(연구참여자 2)
성장의 장벽 인력	인력고용의 어려움	합법 체류 이주노동자가 도망간 후 불법 고용(연구참여자 2)
		인력 수급이 어려워 경작규모를 늘릴 계획이 없음(연구참여자 2)
		단기간 일할 인력을 구하기 어려움(연구참여자 2)
	노동력 부족으로 인한 현상유지	재배면적이 늘어나면 부부 노동력으로 감당할 수 없음(연구참여자 2) 인건비부담 때문에 현재의 경작규모 유지(연구참여자 5)

– 맥락적 조건

범 주	하위범주	개 념
대중요법 수준의 공적 지원	지원의 불연속성	불연속적인 지자체 지원이 어려운 점(연구참여자 4)
		지자체 지원은 일관성이 부족(연구참여자 1)
	미약한 공적 지원	브랜드이외에는 지원하는 것이 없음(연구참여자 3)
		언발에 오줌누는 식의 지원(연구참여자 2)
	지자체의 생산비지원	군의 육묘지원사업은 많은 도움이 됨(연구참여자 4)
		지자체의 보조금으로 시설 보수와 유지(연구참여자 5)
		지자체의 물류비 보조가 경영수지에 도움(연구참여자 4)
농협의 양가감정	농협자원의 활용	농협 복지와 지도사의 도움을 받음(연구참여자 2)
		농협의 인프라를 적절히 이용(연구참여자 4)
	농협지원에 대한 회의	농협은 본래의 목적을 잃고 금융 쪽으로 선회(연구참여자 1)
		농협을 이용하지 않으면 보조사업을 받을 수 없음(연구참여자 2)
		농협의 지원은 있지만 운반 지원 등에는 한계가 있음(연구참여자 4)
절대우위·비교 우위 모두 취약	설비투자의 어려움	투자비가 많이 드는 스마트팜은 불가능(연구참여자 2)
		비용부담 때문에 설비투자가 어려움(연구참여자 3)
	취약한 국제경쟁력	인건비 비교우위가 없어져 토마토 일본 수출 중단(연구참여자 2)
		경작규모가 영세하기에 수출을 해도 타산이 맞지 않음(연구참여자 1)

－ 중재적 조건

범 주	하위범주	개 념
든든한 우군 농촌진흥기관	농촌진흥기관과의 협력체계	현장에서 해결할 수 없는 문제는 농진청 전문가의 도움을 받아 해결(연구참여자 1)
		한국 농업의 미래는 농진청의 인력과 농업인의 협력에 달려있음(연구참여자 3)
		농업기술센터의 교육과 전문가와의 대화로 어려움을 극복(연구참여자 4)
		원예작목별 기술지도를 하는 농업기술센터의 지원으로 농가가 힘을 얻음(연구참여자 5)
	농촌진흥기관의 보조금 지원	토마토 재배 후 농업기술센터에서 1억원의 보조금을 받음(연구참여자 1)
		농진청 지원으로 온도 조절 센서 설치(연구참여자 2)
		농업기술센터의 지원을 받아 점진적으로 시설 보완(연구참여자 4)
농업에의 애정	자연친화적 직업 만족	자연속에서 일하는 만족감(연구참여자 1)
		수익은 적어도 자연속에서 일하는 농업의 장점(연구참여자 5)
	정직한 농업의 보상	사람 스트레스가 없고 노력에 비례한 보답이 있기에 만족(연구참여자 2)
		소년시절부터의 꿈은 농업인(연구참여자 5)
		작물은 배신하지 않는다는 믿음으로 작물을 가꾸고 대화(연구참여자 5)
주체적 역량 강화	생산효율성 유지 노력	철저한 방제로 생산성 유지(연구참여자 1)
		관수시설 관리로 생산설비 가격 절약(연구참여자 1)
		설비투자과 관리로 생산원가 절감(연구참여자 3)
	작물재배 전념	생산과 작물관리에만 전념(연구참여자 1)
		전자판매를 하다 대추방울토마토를 하며 중단(연구참여자 2)
		아침, 저녁으로 작물을 관찰하고 교섭(연구참여자 3)

－ 작용/상호작용

범 주	하위범주	개 념
위기관리능력의 강화	신중한 작목전환	선별작업이 어려운 오이 재배에서 토마토로 전환(연구참여자 1) 인력 수급이 어려워 경작규모를 늘릴 계획이 없음(연구참여자 2)
	경영위기 대비	비료값 상승에 대한 대안을 세움(연구참여자 3) 현금확보로 경영위기 대비(연구참여자 2)
	가격리스크 관리	유통회사와 계약을 하고 품종을 선택하여 재배(연구참여자 3) 계약재배는 최하 단가가 정해져 있고 상승하면 상승한 가격을 받음 (연구참여자 3)
	지속적인 투자	10년 동안 재투자한 후 수익이 발생(연구참여자 1) 오늘의 이익보다는 미래를 위해 투자(연구참여자 5)
낙관주의 경영마인드	계획적인 관리	토마토 생육단계에 따라 양액성분을 다르게 함(연구참여자 1) 농업은 탄탄한 계획이 필요(연구참여자 5) 가격이 상승해도 과잉생산을 우려하여 재배규모 관리(연구참여자 3)
	위기를 기회로 만들기	토마토 재배 농업인의 고령화는 영농규모를 늘릴 수 있는 기회 (연구참여자 2) 농업은 위기지만 도전의 조건(연구참여자 3)
	소비자 기호 변화 대응	소비자들의 기호가 바뀌어 가기에 대응함(연구참여자 1) 소비자들의 기호변화를 관찰하고 준비(연구참여자 5)
소비자 중심주의 경영	친환경 토마토 생산	화학제를 쓴 인위적 출하 시기 조절을 하지 않음(연구참여자 1) 소비자 입장에서 수확 전에는 조심스러운 방제 (연구참여자 4) 농약 사용은 토마토에 스트레스를 주기에 절제(연구참여자 3)
	품질우위 확보	단단하고 당도가 높은 토경재배에 주력(연구참여자 4) 생산량보다는 품질이 중요(연구참여자 3)
	생산량을 좌우하는 날씨	날씨와 인력이 받쳐주지 않으면 토마토 농사는 불가능(연구참여자 2) 날씨가 나쁘면 작황이 떨어짐(연구참여자 4) 토마토는 물론 모든 작물은 날씨가 좌우함(연구참여자 3)
안정회구 경영기조	토양보존과 관리	벗짚을 활용하여 토지 관리(연구참여자 4) 농업의 관건은 토양을 살리는 것(연구참여자 3)
	적절한 규모의 투자	계획적 투자로 경영위기는 없었음(연구참여자 1) 내가 감당할 수 있는 만큼의 투자(연구참여자 4)
	농업 경영 규모의 적정선 유지	대규모 경작은 인건비가 많이 소요되기에 실속 있는 부부 노동 경영 (연구참여자 5) 인건비부담 때문에 현재의 경작규모 유지(연구참여자 5)

– 결과

범 주	하위범주	개 념
공동체정신	농업인 연대의식	소규모 재배 농가를 고려하여 택배는 하지 않음(연구참여자 1)
		지식을 공유해야만 집단이 형성되고 나의 이익으로 돌아옴(연구참여자 1)
	생산자 생태계 조성	농업은 생태계이기에 모든 농업인이 잘살아야 함(연구참여자 3)
		영농회와 작목반을 중심으로 유대감 형성(연구참여자 2)
		영농회 사무국장, 총무를 맡음(연구참여자 2)
		농협을 판로로 하여 작목반이 공동 선별(연구참여자 5)
		정보가 공개되어 있어 지식공유가 수월함(연구참여자 5)
혁신적 기업가정신	연구·실험 정신	작목반을 중심으로 판로개척과 정보 교류(연구참여자 5)
		농업, 토마토 마이스터 자부심은 실험의 결과 (연구참여자 3)
	긍정적인 사고	연구장소를 만들고 종자연구까지 할 계획(연구참여자 3)
		걱정은 해도 농업을포기하지 않고 낙관적으로 임함(연구참여자 4)
	합법적·친인권적인 인력관리	현실이 어려워도 희망을 잃지 않음(연구참여자 5)
		합법적인 상시 고용으로 안정적 인력 관리(연구참여자 3)
		외국인노동자들에 대한 존중과 인격적 대우(연구참여자 1)
자기책임 영농	자기관리 경영	체력유지를 위해 매일 규칙적인 운동(연구참여자 1)
		장기적 계획으로 80세까지 농사를 지을 계획(연구참여자 1)
		인력 수급만 원활하면 정신이 있을 때까지 토마토 재배 계획(연구참여자 2)
	자립의지 강화	힘이 들어 규모는 줄여도 건강이 허락하는 한 계속 하고 싶음(연구참여자 5)
		자기힘으로 홀로서기를 하고 농업을 지속(연구참여자 5)
		스스로 자립하는 정신이 필요(연구참여자 3)
		자기시간을 조절하고 이용할 수 있는 장점(연구참여자 4)
	자기 시간의 주체적 관리	한가한 듯 하지만 시간을 금처럼 사용(연구참여자 4)

연구협력과

담당자: 김기성, 신동호, 안용진, 함진관
(033)248 - 6042, kks1079@korea.kr