

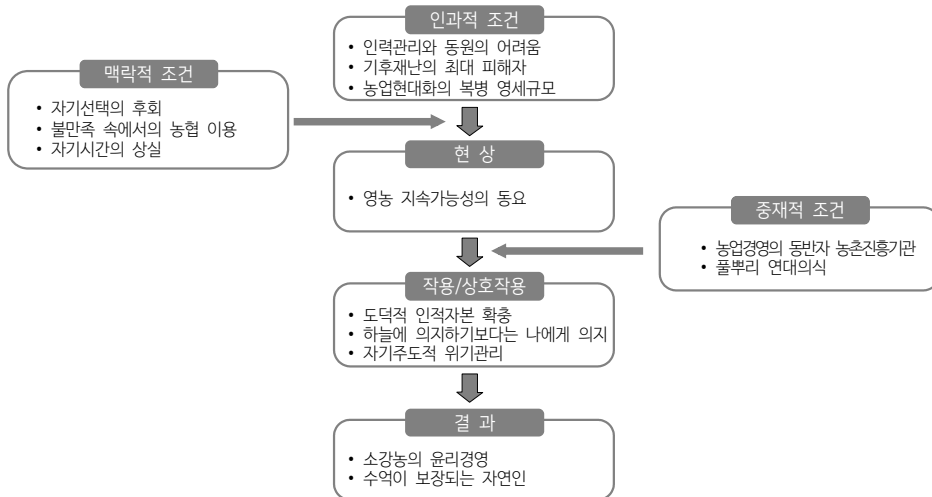
근거이론을 이용한 시설오이 우수경영체 성공요인

배경 및 필요성

- 시설오이 소득조사 우수경영체 5농가를 발굴하여 근거이론에 입각한 심층 인터뷰를 통한 구술데이터 분석으로 영농경험 구조를 파악하여 성공요인 인과관계를 분석함

정보 내용

- 시설오이 우수경영체는 평균 이상 고소득 농가를 대상으로 시설채소 전문가를 통한 세평적 사례선택방법으로 선정
- 시설오이 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형)



- 시설오이 우수경영체의 패러다임 모형에서 가장 심각한 중심현상은 ‘영농 지속가능성의 동요’로 나타났고, 이러한 원인은 ‘인력관리와 동원의 어려움, 이상 기후에 많이 취약, 장시간의 노동스트레스’ 등 때문임. 하지만, ‘농업경영의 동반자인 농촌진흥기관, 풀뿌리 연대의식, 자기주도적 위기관리’ 등을 통해, 결과적으로 ‘소강농의 윤리경영’을 실천할 수 있고, ‘수익이 보장되는 자연인’으로서의 영농이 가능한 것으로 분석됨

기대효과

- 우수경영체 사례연구의 새로운 질적 연구기법 발굴 확산에 기여

세부 연구결과

- 시설오이 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형) 상세내역
 - 중심현상

범 주	하위범주	개 념
영농 지속가능성의 동요	불안정한 가격구조	수확량이 적어야 가격이 상승 (연구참여자 1)
		가격이 반토막 나면 비료, 농약값도 못 건짐(연구참여자 5)
		넌뛰기하는 가격이 가장 큰 어려움(연구참여자 1)
	수익성 낮은 친환경 재배	관행 재배에 비해 값도 2배 이상 비싸고 효과도 떨어지는 친환경 재배(연구참여자 2)
		관행 재배 오이가 친환경보다 2배 이상 수익이 나기에 의기소침 (연구참여자 2)
		기후 불안과 투자비 회수가 어려운 구조(연구참여자 2)
	농업부채로 인한 경영적자	수입이 없기에 빚은 늘어감(연구참여자 5)
		빚이 늘어가면서 수입도 격감(연구참여자 1)
	소외된 농업인	농업인들이 울부짖어야만 조금 지원하는 정부(연구참여자 3)
		농업인구가 줄어들어 비례하여 관심과 지원도 줄어들(연구참여자 5)
	오이 생산원가의 상승	모든 것이 높아져 농사는 점점 어려워짐(연구참여자 3)
		우크라이나 전쟁 후 모든 것이 인상(연구참여자 4)
인건비 이외에도 생산량의 40%가 비용으로 나감(연구참여자 5)		

- 인과적 조건

범 주	하위범주	개 념
인력관리와 동원의 어려움	외국인 노동력 의존구조	코로나 이후 외국인 인력이 없어 영농규모 줄임(연구참여자 1)
		노동력 관리의 스트레스(연구참여자 4)
	높은 인건비	인건비도 안 나오는 농사(연구참여자 1)
		인건비 지불하면 남는 것이 없기에 부부 노동(연구참여자 4)
	자가노동으로 고용스트레스, 인건비 절감	외국인력을 고용하지 않으니 신경쓸 것이 없음(연구참여자 1)
		일꾼을 쓰지 않고 자가 노동으로 대처(연구참여자 3)
비닐 교체 이외에는 인력을 고용하지 않고 가족노동력에 의지 (연구참여자 5)		

범 주	하위범주	개 념
기후재난의 최대 피해자	이상기후로 초토화된 오이	고온 피해는 오이가 거의 다 죽을 정도로 막심 (연구참여자 1)
		비바람이 강했던 해에는 오이 하나도 따지 못함(연구참여자 3)
		폭염으로 인해 수정이 안 되어 수확하지 못 함(연구참여자 5)
	병충해와 장마의 위험	봄에는 진딧물 피해, 여름에는 장마피해의 연속(연구참여자 2)
		오이의 생산량을 좌우하는 날씨(연구참여자 4)
		긴 장마에 오이 재배는 속수무책(연구참여자 2)
		오이는 예민한 작물이기에 병충해 관리가 힘들(연구참여자 5)
		흰가루병 같은 병충해는 구제가 어려움(연구참여자 3)
	기후대처 능력의 취약성	기후대처가 가장 힘든 일(연구참여자 5)
		농업인들의 힘만으로는 기후위기에 대처할 수 없음(연구참여자 2)
농업현대화의 복병 영세규모	병충해의 내성 증가	내성이 생긴 병충해는 연속 방제에도 살아남(연구참여자 4)
		농사 노하우도 예상하지 못한 병충해에는 무력함(연구참여자 4)
		병충해는 해가 갈수록 강해지고 농약은 제자리걸음(연구참여자 1)
	시설설치비용 부담	비용문제로 고온 피해를 방지할 수 있는 그늘막 설치를 하지 못 함 (연구참여자 1)
		오이 재배를 계속하기 위해서는 하우스 재배가 필요하지만 자재값 이 올라 엄두도 못냄(연구참여자 3)
		자재값 보조가 있지만 오른 자재값 때문에 실익이 없음(연구참여자 3)
		비용이 많이 투입되기에 시설 현대화는 어려움(연구참여자 5)
		시설 비용이 많이 들기에 보조가 없으면 스마트팜은 불가능 (연구참여자 5)
	규모의 경제가 어려운 경작규모	규모가 적기에 시설 투자 대비 실익 없음(연구참여자 5)
		경지면적이 좁기에 모험적인 설비투자가 불가능(연구참여자 1)

- 맥락적 조건

범 주	하위범주	개 념
자기선택의 후회	이직의 유혹	노력에 비해 수익이 적기에 이직을 고려하기도 함(연구참여자 1)
		일이 힘들 때는 농대를 가고 농업을 선택한 것에 대한 가벼운 후회 (연구참여자 2)
	조기 농업입문	한국농수산대학 졸업 후 후계농 자금으로 시작(연구참여자 2)
		초등학교 졸업 후 평생 농업에 종사(연구참여자 3)

범 주	하위범주	개 념
불만족 속에서의 농협 이용	계통출하로 생산량 소진	농협을 통해 가락시장, 구리시장으로 출하(연구참여자 1)
		판로개척이 어려워 농협 이용(연구참여자 5)
	수수료 사업에 경도된 농협	농협은 자기 장사에 바쁘기에 큰 도움이 안 됨(연구참여자 4)
		농협 수수료가 높은 것이 불만족(연구참여자 3)
자기시간의 상실	장시간 노동 스트레스	바쁠 때는 새벽 5시에서 오후 9시까지 노동(연구참여자 1)
		다양한 작물을 재배하기에 휴식이 없음(연구참여자 3)
		사람이 지칠 정도로 오이 따기가 힘들(연구참여자 3)
		미숫가루를 식사 대신 먹어가며 수확하는 고된 노동(연구참여자 3)
	성장속도에 따른 노동력 투입	박스작업을 밤12시까지 해야 함(연구참여자 5)
		생육속도가 빠른 오이 재배는 노동의 연속(연구참여자 4)
		농부의 시간이 아닌 오이의 시간에 맞추어 일함(연구참여자 5)

－ 중재적 조건

범 주	하위범주	개 념
농업경영의 동반자 농촌진흥기관	농업기술센터의 시설비, 기계화 지원	비닐하우스 설치 때 농업기술센터의 지원을 받음(연구참여자 1)
		농업기술센터의 농기계 대여 사업은 어르신들의 일을 해주고 용돈도 버는 일석이조(연구참여자 2)
		농업기술센터의 농자재 50% 보조는 경영 수익 유지에 도움 (연구참여자 4)
	농업창업과 성장의 모판 농업기술센터	농업기술센터의 창업 기반 사업의 지원과 교육, 교류로 경영 기반 구축(연구참여자 2)
		농촌진흥기관의 지원은 성장의 밑거름(연구참여자 4)
		농촌진흥기관의 지원으로 농사꾼에서 농업 경영인으로 발전 (연구참여자 2)
풀뿌리 연대의식	최소수익 기반 보조금	비료값, 박스비 보조(연구참여자 5)
		보조금으로 최소 수입을 맞출 수 있음(연구참여자 2)
	작목반 중심의 상호협력 체계	작목반을 통해 공동구매로 원가 절감(연구참여자 1)
		오이 수확이 어려워 공동 선별 출하 조직에 참여(연구참여자 3)
		4H 작목반은 정보 교류와 전문화의 중심(연구참여자 2)
	품앗이 전통의 부활	대형 비닐 씌우기는 마을 주민 간 품앗이 운력으로 해결(연구참여자 3)
		비닐하우스 비닐 씌우기에 많은 노력이 필요함(연구참여자 3)
		경험 많은 농업인의 도움으로 문제 해결 (연구참여자 5)

－ 작용/상호작용

범 주	하위범주	개 념
도덕적 인적자본 확충	지속적 교육 이수	기회 있을 때마다 농업기술센터의 교육 이수(연구참여자 1)
		코로나 전 농업기술원 전문가의 현장교육을 받음(연구참여자 3)
		공동체의 일원으로 스스로 공부(연구참여자 2)
		농업기술센터에서 재배 기술 교육 받음(연구참여자 5)
		친환경 작목 재배 교육과 유명 산지 견학으로 지식과 견문을 넓힘 (연구참여자 2)
	기술우위 확보	토지는 작아도 기술이 앞서있기에 국제경쟁력이 있음(연구참여자 2)
		자본이 영세해도 기술이 좋으면 승산이 있음(연구참여자 4)
	안전한 먹거리의 자부심	한국 농업인의 최대 장점은 모두가 기술자(연구참여자 3)
		건강한 먹거리를 생산해서 먹을 수 있는 이점(연구참여자 2)
		건강하고 안전한 오이를 생산한다는 자부심이 영농지속의 원인 (연구참여자 4)
하늘에 의지하기보다 나에게 의지	고온피해 회피 전략	고온에 강한 베테랑 품종 고수(연구참여자 1)
		고온에 견딜 수 있는 품종 선택(연구참여자 5)
	병충해 예방 노력	오이 병충해는 예방이 중요함(연구참여자 1)
		병충해는 어쩔 수 없지만 모든 노력을 다해 사전예방(연구참여자 1)
		물리 증발력을 이용하여 하우스 소독(연구참여자 3)
자기주도적 위기관리	현장에 맞는 기술개발	연작피해를 방지하기 위해 호밀재배하는 노하우 터득(연구참여자 2)
		토질과 지역날씨에 맞는 재배기술 노하우(연구참여자 4)
	출하시기 조절	시설에 맞추어 오이 정식 시기 조절(연구참여자 1)
		대량 출하시기를 피하기 위해 식재시기 조절(연구참여자 4)
	시의적절한 위기관리	빠른 손절과 타이밍을 맞춰 새로운 식재를 하는 위기관리 전략 (연구참여자 2)
		포기할 것을 빠르게 포기하고 새로운 계획 수립(연구참여자 4)

– 결과

범 주	하위범주	개 념
소강농의 윤리경영	생산기반인 토양의 보호	토양검정, 원수분석을 정기적으로 받아 토양 관리(연구참여자 2)
		공부를 통해 토양관리의 중요성을 자각하고 땅 살리기에 주력 (연구참여자 5)
	농업인의 양심지키기	소비자는 알 수 없어도 맛이 없는 오이는 버림(연구참여자 4)
		상품성이 떨어지는 것들은 과감히 버림(연구참여자 5)
		독성이 강한 약을 쓰고 싶은 유혹이 있어도 환경과 소비자를 생각 (연구참여자 4)
	농업 경영경험의 소중함	새로운 아이디어에 대한 지원보다 농사경험이 많은 농업인들에 대한 지원의 필요성(연구참여자 2)
		전문가의 교육보다 효과있는 농업현장경험(연구참여자 4)
	노동력 대비 적정규모의 영농	노동력 부족으로 경작 규모 줄임(연구참여자 3)
		나이가 들고 건강이 안 좋아 재배규모를 반으로 줄일 계획 (연구참여자 3)
		부부 모두 몸이 아프기에 농사를 줄일 계획(연구참여자 4)
수익이 보장되는 자연인	피고용스트레스로 부터의 자유	힘은 들어도 구속받지 않는 자유로운 삶(연구참여자 1)
		제 때 관리를 위해 매여 있지만 직장에 매여 있는 스트레스가 없음 (연구참여자 4)
		스트레스 덜 받고 농사에만 전념하는 농업의 이점(연구참여자 5)
	정직한 노력 정직한 보상	농업은 정년퇴직이 없는 안정적인 직업(연구참여자 5)
		노력한 만큼 보상이 따르는 농업의 진실함(연구참여자 3)
		농부는 가격보다 농사 잘 되는 것이 행복(연구참여자 5)
	오이작물의 수익성으로 영농지속	다른 작물에 비해 손이 덜가고 생육이 빠른 오이는 돈이 되기에 힘들어도 계속함(연구참여자 2)
		오이는 매일 수익이 발생하여 재미있음(연구참여자 3)

연구협력과

담당자: 김기성, 신동호, 안용진, 함진관
(033)248 - 6042, kks1079@korea.kr