

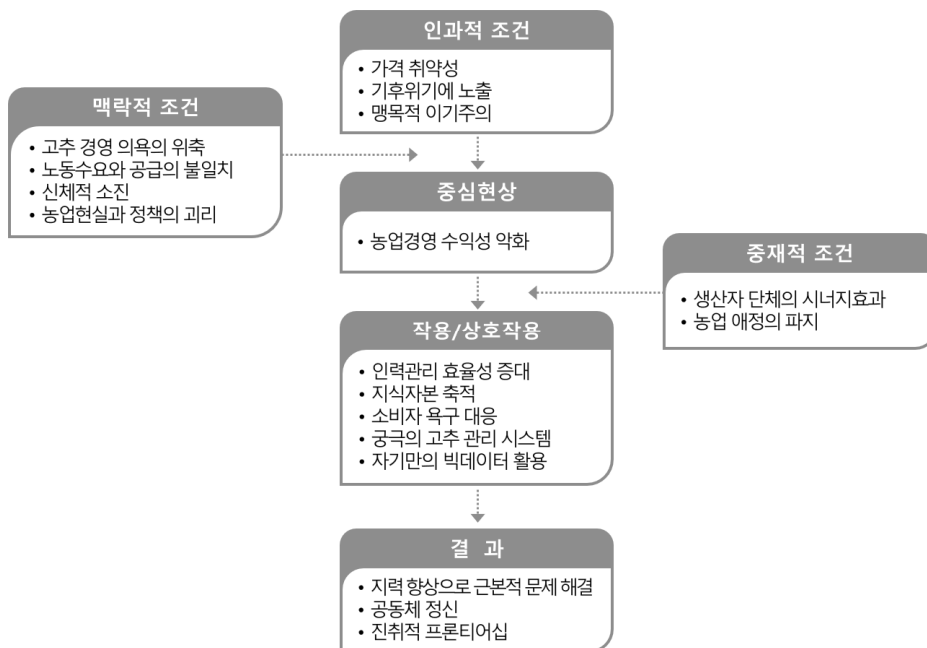
근거이론을 이용한 시설고추 우수경영체 성공요인

배경 및 필요성

- 시설고추 소득조사 우수경영체를 발굴하여, 근거이론에 입각한 심층 인터뷰와 구술데이터 영농경험 구조 분석을 통해 성공요인 인과관계를 제시함

정보 내용

- 시설고추 우수경영체는 평균 이상 고소득 농가를 대상으로 시설채소 전문가의 추천으로 선정하였음
- 시설고추 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형)



파급효과

- 우수경영체 사례 정보제공으로 농업인의 합리적 경영의사 결정 지원

세부 연구결과

- 시설고추 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형) 상세내역
 - 중심현상

범 주	하위범주	개 념
농업경영 수익성 악화	높은 원가 부담	농약값, 원자재값 상승으로 소득이 저하됨(연구참여자 2)
		난방비가 너무 비싸 겨울 고추는 재배가 불가능함(연구참여자 1)
	인건비 부담 압력	물가상승률보다 더 높게 오르는 인건비(연구참여자 1)
		농산물 가격은 하한선이 없기에 인건비 줄 돈도 모자라는 경우도 많음 (연구참여자 2)
	소득대비 높은 지출	농업은 수입에 비해 나가는 것도 많음(연구참여자 1)
		호박 한짝에 7천 원이면 수중에 3천 원 들어오기도 힘들(연구참여자 2)
		제주도까지 택배판매를 하지만 평당 소득은 1,300원임(연구참여자 2)
		1년 순소득 5천만 원 중 60%가 농사 수입임(연구참여자 4)
판로개척의 한계	생산비 등을 제외한 순수익은 매출액의 60% 정도임(연구참여자 5)	
	대규모 판매 시장을 연계해 줄 사람이 없어 직거래는 불가능함 (연구참여자 2)	
	농업인만의 힘으로는 판로개척이 어려움(연구참여자 3)	

- 인과적 조건

범 주	하위범주	개 념
가격 취약성	가격폭락 위험	홍수출하로 한 박스 3~5만 원 하던 애호박이 7천 원으로 급락함 (연구참여자 2)
		외국인 노동자 유입은 과잉생산으로 홍수출하로 이어짐(연구참여자 2)
	심한 가격변동	등락이 심한 고추의 시장가격(연구참여자 1)
		농산물 가격 예측 시스템 운영이 필요함(연구참여자 2)
		박스당 17만원에서 2만 2천~2만 3천 원으로 오르내리는 가격(연구참여자 3)
		편차가 큰 고추 가격(연구참여자 4)
	10kg 박스당 1만 2천 원에서 6만 2천 원까지 가는 심한 가격 등락 (연구참여자 5)	
기후위기에 노출	기후변화 피해	이상기후 때문에 늘 걱정임(연구참여자 1)
		기후변화로 옥수수 박사도 모르는 현상이 생겨 파농함(연구참여자 2)
	병해충 피해의 증가	예전에 비해 병이 많아졌음(연구참여자 4)
		예전에 비해 외래종 해충도 증가했음(연구참여자 4)
맹목적 이기주의	개인주의 문화의 확산	연대에서 개인주의로 바뀌어가는 농촌문화(연구참여자 1)
		지역주민과 잘 어울리지 못하는 귀촌인(연구참여자 1)
	추격재배의 함정	돈이 된다는 소문을 듣고 경험도 없이 따라서 재배하는 것이 문제임 (연구참여자 3)

- 맥락적 조건

범 주	하위범주	개 념
고추 경영 의욕의 위축	영농규모 축소	용역노동자로 돈을 벌고 농사는 텃밭 정도만 할 생각도 가끔 함 (연구참여자 2)
		직거래가 늘어나면 경매사들의 입지가 좁아져 싫어함(연구참여자 2)
	규제 장벽	심한 규제도 고추농사의 장애가 됨(연구참여자 3)
		각종 규제 때문에 가공산업을 하기가 어려움(연구참여자 1)
	친환경 농산물 어드밴티지 부재	친환경 농산물을 생산해도 가격은 일반 농산물에 비해 높지 않음 (연구참여자 1)
		유기농업을 시도했으나 관행농법 생산물과 가격차이가 없어 관행농법으로 돌아옴(연구참여자 5)
노동수요와 공급의 불일치	영농비축자금 부족	농협의 선도자금 제도를 이용함(연구참여자 5)
		늘 영농자금이 부족함(연구참여자 1)
	만성적 인력난	일손 구하기가 어려움(연구참여자 1)
		연중 외국인 인력을 확보하기 위해 깻잎 농사로 전환하는 농가도 봤음 (연구참여자 4)
	노동생산성이 낮은 외국인 노동자	전문성이 없는 외국인 노동자(연구참여자 1)
		일은 못해도 울며 겨자 먹기로 외국인 노동자를 고용함(연구참여자 3)
신체적 소진	인력 고령화 현상	59세가 동네에서 막내인 심각한 고령화 현상(연구참여자 2)
		농촌인구가 고령화되어 외국인 노동자 외에는 일할 사람이 없음 (연구참여자1)
	농기계 운용의 어려움	2~3년을 견디지 못하고 터지는 비닐하우스로 인해 많은 비용이 소요됨 (연구참여자 1)
		비싼 기계값, 부품 부족으로 인한 농기계 문제(연구참여자 1)
		인력절감을 위해 기계화를 하고자 해도 비싸서 엄두도 내지 못함 (연구참여자 3)
	쉽 없는 노동의 연속	서리가 내려야 끝이 나는 고된 농사일(연구참여자 2)
농업현실과 정책의 괴리		4시 10분에 일어나 15시간을 일하는 고된 노동(연구참여자 2)
	추가 노동이 필요한 직거래	풋고추는 소득이 높지만 골병이 들어 번돈을 병원에 갖다줌(연구참여자 2)
		직거래는 집결장까지 고추를 운반해야 하는 수고를 요함(연구참여자 4)
		3일 수확하면 물량이 1톤이 넘기에 직거래는 불가능함(연구참여자 5)
	농업인의 이익이 아닌 업체의 이익인 보조금 사업	업체의 배만 불리는 보조금 사업(연구참여자 2)
		보조금은 업체가 가격을 올려 손해가 되는 경우도 있음(연구참여자 3)
농업현실과 정책의 괴리		시설 보조금보다는 인건비 보조가 농업인, 노동자 모두에게 이익임 (연구참여자 3)
		반값 농자재 지원을 시작하자 제조사에서 농자재 가격을 올림(연구참여자 5)
	PLS 규제로 인한 농약값 상승	PLS로 인해 저독성 농약만 쓰기에 농약을 자주 쳐야하는 수고가 생김 (연구참여자 2)
		많은 농업인들이 PLS 제도가 농약 회사만 배불렸다고 생각하고 있음 (연구참여자 2)

- 중재적 조건

범 주	하위범주	개 념
생산자 단체의 시너지효과	농업법인 중심 연대	법인을 만들어 가락동으로 출하함(연구참여자 3)
		아침마다 회의를 하여 의논하는 의사소통시스템을 구축함 (연구참여자 3)
		다른 생산자들보다 3~4천 원씩 더 받기에 회원간 분란이 없음 (연구참여자 3)
	작목반 중심의 협력	농업법인은 상부상조의 전통을 살리는 중심임(연구참여자 3)
		작목반을 중심으로 지자체 지원과 보조를 받음(연구참여자 5)
		작목반은 결속과 협력의 근원임(연구참여자 1)
	판로 다각화	작목반만의 고유 브랜드로 소비자의 신용을 제고함(연구참여자 1)
		가격에 따라 공판장, 농협 판매망을 이용함(연구참여자 1)
		농협을 통해 가락동뿐만 아니라 부산 도매시장에도 출하함 (연구참여자 4)
	백색혁명에의 희망	IMF 때 부도를 맞고 귀향하여 돈이 되는 하우스 재배를 시작함 (연구참여자 4)
		가격이 좋아지는 다른 작목으로 전환을 해도 시설재배에 대한 신념은 변함이 없음(연구참여자 5)
농업 애정의 파지	농업에서 삶의 의미 발견	가족부양의 부담이 있지만 농업은 나의 삶임(연구참여자 1)
		나는 농사가 즐겁고 행복한 사람임(연구참여자 3)
	성실함의 진리를 확인할 수 있는 농업	귀농해서 성공하기 위해서는 철저한 교육을 요함(연구참여자 4)
		땅만 파면 돈이 되는 농업의 매력(연구참여자 4)
		환갑을 넘긴 나이에든 여느 청년들보다 일을 잘하는 어머니가 롤모델임 (연구참여자 5)
	자기 삶의 주인	남에게 구애받지 않고 하고싶은 대로 할 수 있는 농업 (연구참여자 4)
		회사생활에 비해 2배 높은 연봉과 농한기라는 긴 휴가가 있는 여유로운 농업인 생활에 만족함(연구참여자 5)

- 작용/상호작용

범 주	하위범주	개 념
인력관리 효율성 증대	탄력적 인력고용	1년에 6개월 정도 외국인 노동자를 고용함(연구참여자 1) 6월말부터 10월초까지 농번기에 외국인 노동자 상시 고용으로 인력문제를 해결함(연구참여자 5)
	생산비 절감 노력	부부노동과 품앗이로 인건비를 절감함(연구참여자 2) 직접 모종을 키워 비용을 절감함(연구참여자 1) 이중터널 재배로 연료비를 절감함(연구참여자 5)
	인력관리 노하우로 외국인 노동자 생산성 향상	조건은 동일하기에 노하우를 활용해 인력을 관리함(연구참여자 3) 외국인 노동자들을 계속 가르쳐 일머리를 알게 함(연구참여자 3) 여권을 압류하지 않고 인권을 존중한 인력관리(연구참여자 5)
	고추품종 선구안	시장성이 있는 품종을 선택함(연구참여자 3) 기후변화에 대응하여 품종을 바꿈(연구참여자 3) 토질에 맞는 오이고추를 재배함(연구참여자 4) 병해에 강한 작목을 선택하고 늦게 심어 병해를 예방함(연구참여자 1)
	농촌진흥기관 교육 적극적 참여	농한기에는 농업기술센터 교육에 적극 참여함(연구참여자 1) 선배 농부의 노하우 전수, 농업기술원 교육으로 고추전문가로 성장함(연구참여자 2)
	지식자본 축적	1년에 10번 정도 농업기술센터에서 재배·경영기술 교육을 받음(연구참여자 4)
소비자 욕구 대응	지속적 공부	선도 농가를 찾아가 도움을 받음(연구참여자 3) 대학 최고경영자 과정에서 지속적인 공부를 함(연구참여자 3) 농업인대학, 일반대학에서 교육을 받음(연구참여자 4) 지자체 지원으로 해외 선진국 농업 현장을 견학하여 장기적 계획도 수립함(연구참여자 5)
	고추 관리기술 개발	고추를 밑에서부터 많이 달리게 해서 수확하는 기술을 체득함(연구참여자 1) 나만의 고추 관리기술이 있음(연구참여자 4) 장마 전 온도가 높을 때 전분을 뿌려 하우스 온도를 관리함(연구참여자 5)
	친환경으로 전환	기후변화와 토양악화 상황에 대응하여 관행농법에서 탈피함(연구참여자 1) 여주 가공업체와 계약 후 친환경 재배를 함(연구참여자 2)
	품질향상 노력	봉지 씌움 재배는 저장성을 높이고 신선도도 유지시킴(연구참여자 2) 농업 관련 회사 영업직으로 쌓은 노하우가 초기 정착에 도움이 됨(연구참여자 5)
	신선도 유지를 위한 신속한 출하	농협을 이용하여 대형마트, 시장에 출하함(연구참여자 5) 저온창고가 있어도 고추는 저장을 하는 순간 상품가치가 떨어짐(연구참여자 4)

범 주	하위범주	개 념
궁극의 고추 관리 시스템	고추 중심의 일상	모든 관심과 노력이 고추재배로 향함(연구참여자 2)
		머리 속에는 온통 고추농사로 꽉 차 있음(연구참여자 3)
	철저한 작목 관리	하우스에서 한시도 눈을 떼지 않고 관리함(연구참여자 3)
		상시 하우스에 붙어 있으면서 온도를 관리함(연구참여자 4)
자기만의 빅데이터 활용	영농일지 쓰기를 통한 자기 데이터 구축	영농일지 기록을 기초로 해마다 바뀌는 농업환경에 대응함 (연구참여자 1)
		어플보다는 3년간의 영농기록을 한번에 볼 수 있는 농업기술센터 영농 일지를 선호함(연구참여자 5)
	성공의 조건 영농일지	영농일지를 쓰고 부지런하게 일하면 모두가 성공할 수 있음 (연구참여자 3)
		농업기술센터에서 배부한 영농일지를 쓰며 투자, 관리계획을 세움 (연구참여자 4)

- 결과

범 주	하위범주	개 념
지력 향상으로 근본적 문제 해결	바이러스 피해 예방	바이러스 피해를 입은 후 풋고추에서 홍고추로 작목을 전환함 (연구참여자 2)
		탄저병 피해를 방지하기 위해 시설고추를 재배함(연구참여자 2)
		열처리 소독으로 바이러스를 방지함(연구참여자 3)
		고추나무를 튼튼히 키워 바이러스를 예방함(연구참여자 3)
		바이러스 예방을 위해 고추대는 재사용하지 않고 소각함 (연구참여자 3)
		꼼꼼한 소독으로 바이러스를 철저히 예방함(연구참여자 4)
	친환경 토양 관리	미생물을 발효시켜 토양을 관리함(연구참여자 3)
		매뉴얼에서는 33~35번 약을 치는 것으로 되어 있지만 토양을 소독하면 7~9번으로 방제가 가능함(연구참여자 3)
		유박은 효과가 없어지기에 미생물 발효처리로 지력을 향상시킴 (연구참여자 4)
		기계보다는 땅을 만드는 것이 더 중요함(연구참여자 3)
	생산성 높은 토지 만들기	고추농사의 기본은 토양관리임(연구참여자 4)
		농업기술센터의 토양검사서비스를 받고 염류를 제거함 (연구참여자 4)
		토양관리가 다수확의 비결임(연구참여자 4)
		심경, 배수, 거름 투입으로 토양을 관리함(연구참여자 1)

범 주	하위범주	개 념
공동체정신	지식의 공유	교육이 필요한 사람들에게 노하우를 공유함(연구참여자 3)
		귀농자를 대상으로 농업기술을 재능기부함(연구참여자 3)
		고추연합회 회원들과 토양소독 기술을 공유함(연구참여자 4)
	식량안보의 파수꾼	농업인구가 줄어도 식량안보를 지켜야 한다는 농업인의 책임감(연구참여자 1)
		지금은 힘들지만 10년 앞을 보고 꾸준히 노력하고 있음(연구참여자 1)
	지역사회 가꾸기	동네 가꾸기에도 열성적으로 앞장 섬(연구참여자 1)
		마을 청장년회에서 쓰레기 소각 등의 봉사활동을 함(연구참여자 5)
	동반성장	조합원들과 동반성장의 비전을 공유함(연구참여자 3)
		새마을지도자, 반장, 노인회장 등을 맡아 지역봉사를 함(연구참여자 4)
		귀농청년들과 교류하며 격려함(연구참여자 5)
진취적 프론티어십	불굴의 의지	농업을 포기하기 보다는 의지로 이어감(연구참여자 1)
		농업입문 후 한번도 이직을 생각한 적이 없음(연구참여자 5)
	미래지향적 인내	장기적인 안목에서 꾸준히 노력하고 있음(연구참여자 1)
		지금은 힘들지만 내일이 있기에 참고 견딤(연구참여자 4)
	실험정신	아침급수, 저녁급수 실험을 하고 효과가 좋은 저녁급수를 선택함(연구참여자 1)
		실패를 두려워하지 않고 지속적으로 실험을 함(연구참여자 4)
	스스로 희망 만들기	좋은 가격은 위안이 되고 힘이 됨(연구참여자 2)
		올해는 관찮겠지 하며 속아서 산 세월이 20년임(연구참여자 2)
		2개의 농가에서 고추를 시작했고, 성공을 보고 지금은 70농가로 늘어남(연구참여자 3)
		시장상황이 안좋아도 80살까지는 최선을 다할 계획임(연구참여자 3)